

הורדת עלויות ייצור במערכת תצפית

מנחה אקדמי: ד"ר נעמי זיתוני

מציגים: אלכסנדר פרלשטיין ומקסים קושרובסקי

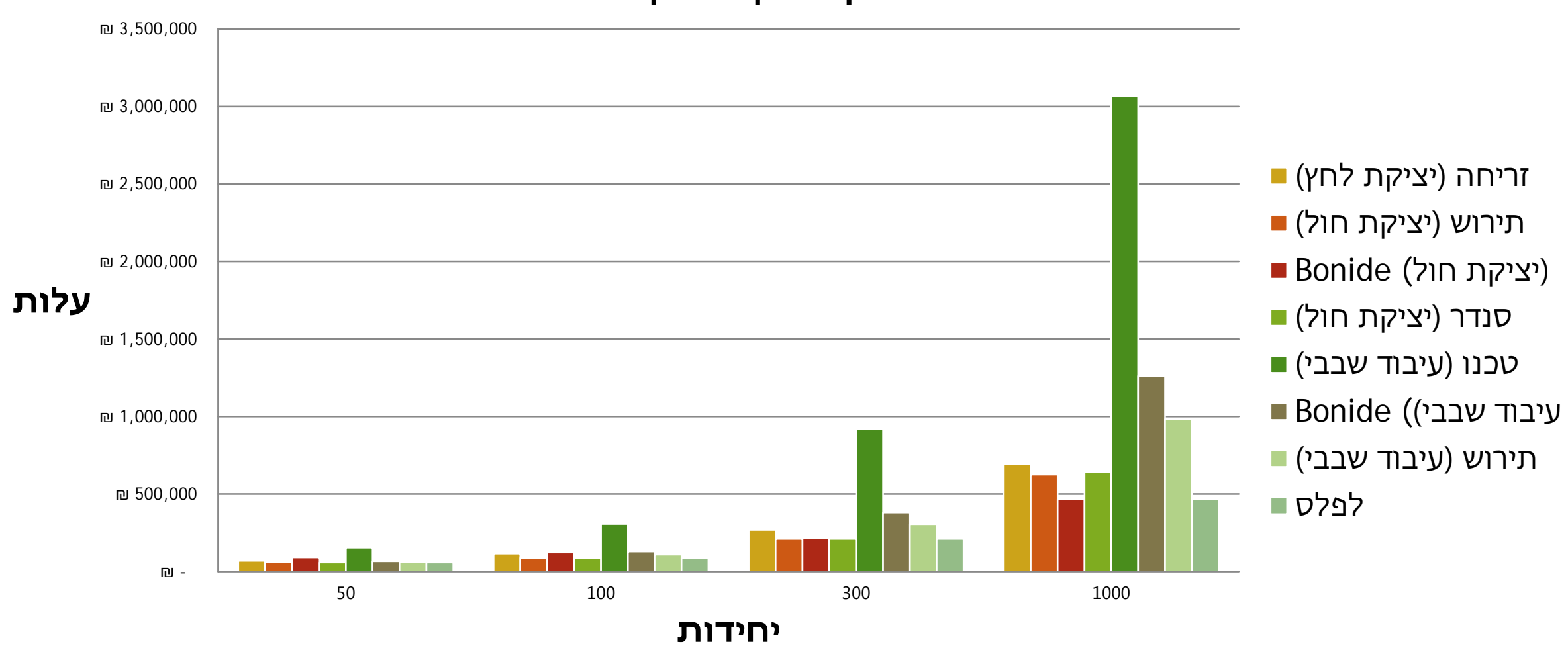
מערכת "פור טרמי"



בחירה לפי קריטריון לפלס

יחידות	50	100	300	1000
זריחה (יציקת לחץ)	69,780	116,385	268,914	691,968
תירוש (יציקת חול)	59,398	88,416	209,994	624,778
יציקת חול (Bonide)	90,747	122,124	213,022	466,658
סנדר (יציקת חול)	58,347	88,791	209,902	640,791
טכנו (עיבוד שבבי)	153,400	306,800	920,400	3,068,000
עיבוד שבבי (Bonide)	66,080	129,013	380,747	1,261,813
תירוש (עיבוד שבבי)	59,905	109,071	305,738	983,333
לפלס	58,347	88,416	209,902	466,658

בחירת ספק לפי קריטריון לפלס



בחירה לפי קריטריון מקסימין

יחידות	50	100	300	1000
זריחה (יציקת לחץ)	111,924	184,064	427,436	1,131,508
תירוש (יציקת חול)	131,097	187,957	423,657	1,232,500
יציקת חול (Bonide)	178,120	238,520	428,200	995,320
סנדר (יציקת חול)	129,520	188,520	423,520	1,256,520
טכנו (עיבוד שבבי)	153,400	306,800	920,400	3,068,000
עיבוד שבבי (Bonide)	99,120	193,520	571,120	1,892,720
תירוש (עיבוד שבבי)	89,857	163,607	458,607	1,475,000
מקסימין	89,857	163,607	423,520	995,320

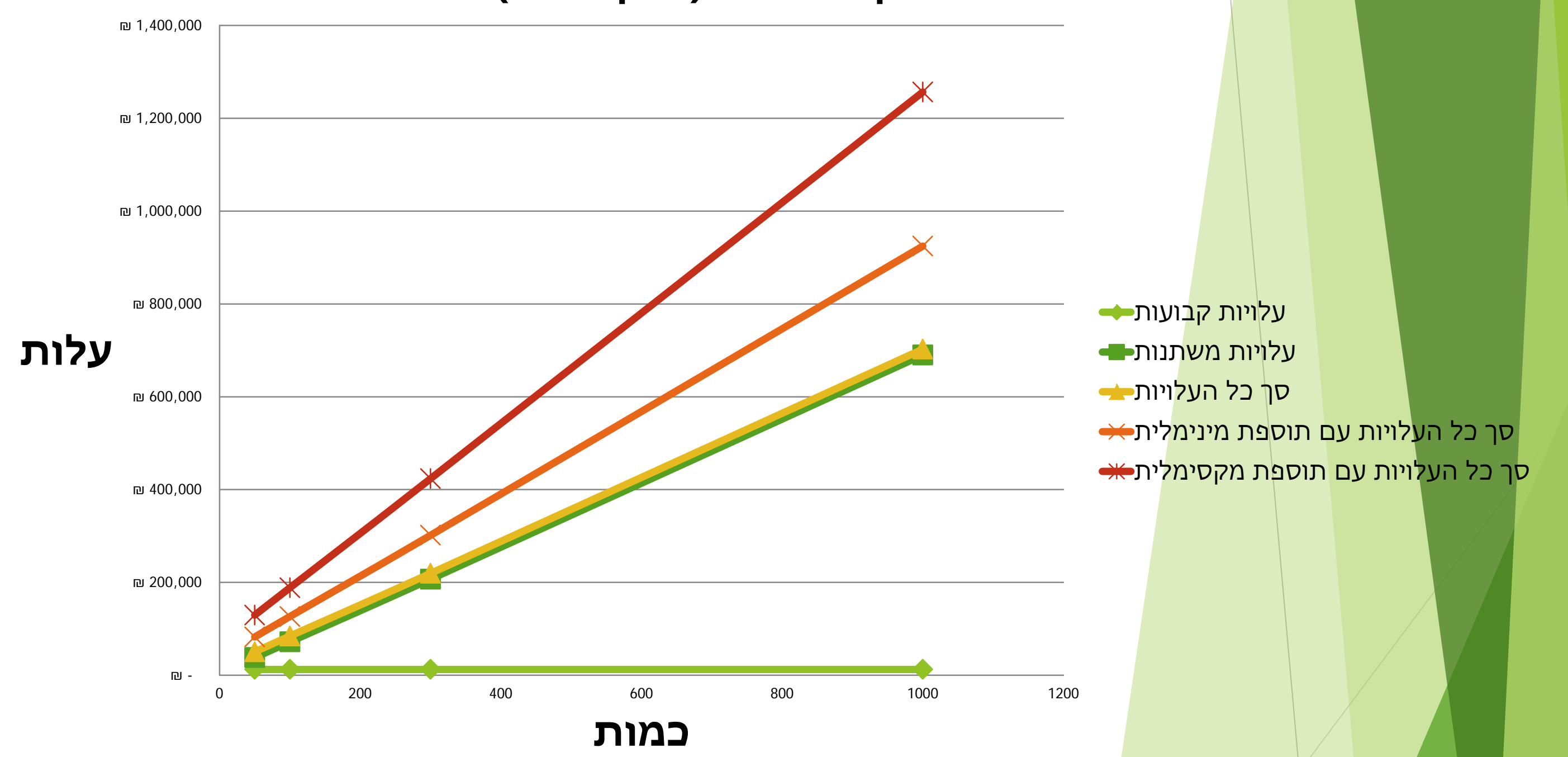
בפרויקט הגדרנו מטרות שהם לבחון שיטות ייצור חדשות כדי לחסוך עלויות לחברה ולהשיג תועלת מקסימלית בגין התייעלות בתהליכי הייצור. איסוף מידע וניתוח תוצאות מראה שחיסכון לחברה הוא בר השגה אולם ההחלטה באיזו שיטה לייצר תלויה בתפיסת העולם של ההנהלה ובכמות שבכוונת החברה ליצר.

- חברה קיבלה הזמנת ייצור ל-300 מערכות תצפית טרמיות לשימושים שונים
- נעשה מחקר שוק חברות מעבדי מתכת, ונאספו הצעות מחיר לצורך ניתוח עלויות.
- ניתוח עלויות הייצור נעשה לפי עלויות משתנות, עלויות קבועות וסך כל עלויות לייצור זיווד מכאני. נוספו עלויות נוספות, עלויות אלה שונות משימה לשימה.
- קבלת ההחלטה בבחירת ספק נעשה בעזרת קריטריונים מתורת ההחלטות.

ניתוח עלויות לחברה סנדר יציקות בע"מ

יחידות	50	100	300	1000
עלות ליח'	760.00	720.00	690.00	690.00
עלויות קבועות	12,520.00	12,520.00	12,520.00	12,520.00
עלויות קבועות עם תוספת מינימלית	34,520.00	34,520.00	34,520.00	34,520.00
עלויות קבועות עם תוספת מקסימלית	66,520.00	66,520.00	66,520.00	66,520.00
עלויות משתנות	38,000.00	72,000.00	207,000.00	690,000.00
עלויות משתנות עם תוספת מינימלית	48,000.00	92,000.00	267,000.00	890,000.00
עלויות משתנות עם תוספת מקסימלית	63,000.00	122,000.00	357,000.00	1,190,000.00
סך כל העלויות	50,520.00	84,520.00	219,520.00	702,520.00
סך כל העלויות עם תוספת מינימלית	82,520.00	126,520.00	301,520.00	924,520.00
סך כל העלויות עם תוספת מקסימלית	129,520.00	188,520.00	423,520.00	1,256,520.00

סנדר יציקות בע"מ (יציקת חול)



בחירה לפי קריטריון מקסימקס

יחידות	50	100	300	1000
זריחה (יציקת לחץ)	101,924	164,064	367,436	931,508
תירוש (יציקת חול)	84,097	125,957	301,657	900,500
יציקת חול (Bonide)	131,120	176,520	306,200	663,320
סנדר (יציקת חול)	82,520	126,520	301,520	924,520
טכנו (עיבוד שבבי)	153,400	306,800	920,400	3,068,000
עיבוד שבבי (Bonide)	99,120	193,520	571,120	1,892,720
תירוש (עיבוד שבבי)	89,857	163,607	458,607	1,475,000
מקסימקס	82,520	125,957	301,520	663,320

בחירת ספק לפי קריטריון מקסימקס

